Financial Results for First Quarter of Fiscal Year ending March 2017



OpenDoor Inc. (Stock Code: 3926)

© 2016 Open Door Inc.

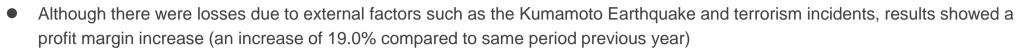


- 1. First Quarter Financial Overview
- 2. First Quarter Main Initiatives
- 3. Reference Materials



1. First Quarter – Financial Overview

- 2. First Quarter Main Initiatives
- 3. Reference Materials



• Revenue growth result from increase of profit margin (+4.4P), estimated annual operation margin increase of 35.4% was overachieved with an increase of 36.1%.

Unit: millions of yen	2016/3 1Q Results	2017/3 1Q Results	Amount of change	Percentage of change
Sales	544	648	+103	+19.0%
Cost of sales	117	128	+11	+9.4%
Profit margin on sales	426	519	+92	+21.7%
Distribution costs and general and administrative costs	260	292	+32	+12.4%
Operating profit	166	226	+60	+36.1%
Ordinary profit	166	229	+62	+37.8%
Quarterly profit	99	146	+46	+46.6%
Operating margin	30.6%	35.0%	+4.4P	
Operating margin	30.6%	35.0%	+4.4P	

* One million or less truncated

** The 2016/3 1Q results are for reference



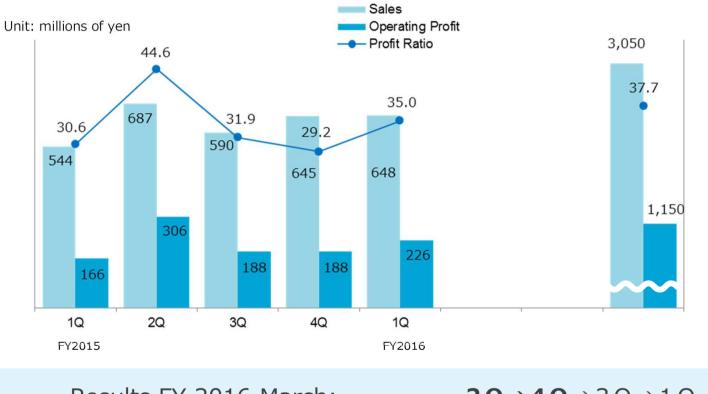
 Although the budget balance weight was on the second half of fiscal year, due to the change of the measure rate billing model for the primary services scheduled in the 3Q, the progression rate maintained the same as the 3Q for 2016, resulting in a steady performance for both sales and profits.

		2016/3		2017/3			
Unit: millions of yen	1Q Results	Rate of Progession	(Reference) Full-year	1Q Results	Rate of Progession	(Reference) Full-year	
Sales	544	22.1%	2,468	648	21.2%	3,050	
Operating profit	166	19.6%	849	226	19.7%	1,150	
Ordinary profit	166	19.8%	840	229	19.9%	1,150	
Quarterly profit	99	18.6%	536	146	21.2%	690	

* One million or less truncated

** The 2016/3 1Q results are for reference





Results FY 2016 March:
Projection for FY 2017 March:
Q→4Q→3Q→1Q
4Q→2Q→3Q→1Q

Project an increase of yield in the 3Q due to the change in primary services to measure rate billing model, and increase of unique users from the convenience of the availability information.



• No change from initial projection.

Unit: millions of yen	2016/3 Results	2017/3 Plan	Amount of change	Percentage of change
Sales	2,468	3,050	+582	+23.6%
Cost of sales	492	542	+50	+10.1%
Profit margin on sales	1,975	2,508	+533	+27.0%
Distribution costs and general and administrative costs	1,126	1,357	+231	+20.6%
Operating profit	849	1,150	+301	+35.4%
Non-operating profit or loss	-9	0	+9	-
Ordinary profit	840	1,150	+310	+36.9%
Extraordinary income or loss	38	0	-38	-
Current profit	536	690	+154	+28.8%
Operating margin	34.4%	37.7%	+3.3P	-
Current profit per share (yen) *	53.39	67.26	-	-

*1 The current profit per share is as of July 1, 2016, and this figure takes into consideration the effects of share splitting of two shares per one common share.

* One million or less truncated



• 211 million yen decrease in current liabilities from accrued consumption tax and income tax payable.

Un	it: millions of yen	2016/3 Results	2016/6 Results	Amount of increase
С	urrent assets	2,907	2,841	-66
Cá	ash and deposits	2,533	2,421	-112
	Other	373	420	+47
F	Fixed assets	377	379	+2
-	Total assets	3,285	3,221	-64
Cu	rrent liabilities	565	353	-212
Fi	xed liabilities	12	12	+0
Т	otal liabilities	578	366	-212
	Total equity	2,706	2,854	+148
	Capital	648	648	+0
(Capital reserves	478	478	+0
	Earned surplus	1,604	1,750	+146
	Other	-24	-22	+2
Total lia	abilities and equity	3,285	3,221	-64

* One million or less truncated



1. First Quarter – Financial Overview

- 2. First Quarter Main Initiatives
- 3. Reference Materials

Travelko-chan Press Releases / Main Initiatives for FY2017 March

(Abstracted after April 2016)

- Further improved product lineup and competitive power by performing system cooperation with online travel companies inside and outside Japan
- Following JAL and Seven Culture Network, the high-speed travel comparison and search engine developed by our company has been implemented in JCB Travel.
- 04/01 (Domestic hotel affiliate)
- 04/12 (Domestic hotel affiliate)
- 05/12 (Domestic hotel affiliate)
- 05/12 (Domestic hotel affiliate)
- 04/04 (Domestic DP affiliate)
- 05/31 (International DP affiliate)
- 06/28 (International DP affiliate)
- 04/01 (ASP provision)
- 04/28 (ASP provision)

++7×-0 RNB1-			207-WN -	Bigginty		
第・ホアル・海綿 株安平的 15			0.002/302	NO 101 S		
SE #07 //B 3336	1999 (1999) = (A	The same same same	STONY BI	153		
A CON-ORTHER MILEN						
Reption of BRIDING D		CHARTER CONTRACTOR	1058707 508.070v::::-2 0600:::-2	ESB-1		
2012 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0			強羅天	翠		₩ ⁵⁵
*8**** 825L * 028 *8 825L				ン岩盤浴&貸t 星泉。枠な和り		後歩すぐ/足湯Bar越しの強躍大文字の
80 09193.2 0855L 091088 0855L 10975.102.885 02			7022:	特察川属 > 強 箱根登山鉄道約 「強魔」 駅かり		価格クラス 000000 20.000円~20.000円6
130-3387123-133722 020				周辺マップを	見る(駐車場あり)	クチコミ評価 日田田田田 4.0
No. No. No. No. No. NO. No. No. No. No. No. NO. No. No. No. No. No.	(1044 · 23)	and the second second	HP :1	http://www.g	ora-tensui.com/	Up64.net 4.00 #FF54/L 4
1840) 00175. 8752/02 182075.	in the second se					JTB 3.50 るるぶトラベル 4
# <co200089888(#988)< th=""><th></th><th></th><th></th><th></th><th></th><th>-tk.com 3,94 장<전복효화 4</th></co200089888(#988)<>						-tk.com 3,94 장<전복효화 4
III-RAN 🤔 KITAN						
EPHORNELOVILL 67930 1221	条件にあったプ	ラン		全市	部屋タイプ	1部屋1泊 合計料金 ? 空室信頼 (消費税込) 空室信頼
amostal martine or stateme	Youngest	【Tポイント5%)	【直前割	食事なし	タブル/和	27,000円~ 時間
7 880 16-306		×14日間】本日か ま:素泊りプラン	ら2週間限		至モダンクイー ン/ 熱煙/ 乾望	(人人1名:13,500円~)
1000 H					なし	会員登録会演 現市主い 15時後
1 171	Youngeld 1244	(Tポイント8%)		食事なし	(2) おまかせ部	27,000円~明日
2012	1546	定×おまかせ割] ※ 最天・貸切営登浴			R.	(大人1名:13,500円~)
10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 1		調天・貧切若望合 無料!ご予約は21				金黃登録必須 現均担心) 15時間
68c810752	2041005	【Tボイント8%6】 ×朝意付】本日から		朝食付	図 ダブルノ和 至モダンクイー	28,000円~(5)8

Affiliated with Hotels.com

- Implemented direct connection with SYS Inc.'s reservation system to achieve connection with hotels official inventory.
- Affiliate with Yahoo Travel to achieve direct search with Yahoo Travels accommodation plans.
- Affiliated agreement with Stay Japans vacation rentals. Implementation in July.
- Affiliate with Star Flyer for domestic air and hotel packages. Enhanced the flights and routes selection.
- Implemented JTB's air and hotel packages. Increased the search to 7 supplier sites.
 - Implemented ANA sales air and hotel packages "Tabi Saku". Increased the search to 8 supplier sites.
 - Provided search system for International tour packages search and comparison for JCB search site.
 - Provided search system for domestic tour packages search and comparison for JCB search site.

	and Air Pa overseas t	-		
h7x1L3	NOT DEPARTURE PARTY AND			
1/21-2 BORT - BORT - BOT	NUMBER OF BRIDE STATE STATES			
海外協会就協想+ホテル構成 1884(1982)8-87488				
HIS New Young St. C. Lords Abs. See				
CON-VORTE BE BY	A DOMESTIC STREET, BOT (1)			
東京へ台北 2016年09月30日(金)ー2016年 大人28×1星/エコノミー	109048(X) @#####12975			
The set of	·			
101 1 0 1000.00.000.00.0 1 0 0 00 001101 0.0.00 1			a (2
	San Want Bes	レジデンシズ台北 (神旺商務酒品	0	詳細を見る
#022 - 18-5870 - 78-6070 -		dences taipes 北 (中山地区) にあり、3 km 圏内には、林		
110 10000-0-01				
		内にあります。	Name of a line	
the state and the state	en :	128 Nanjing Bast Rd Section 1 Talpel TWN		
	世所 :: 王 22ペディア 特徴 ::	128 Nanjing East Rd Section 1 Taipei TWN 1世紀日本日スタッフノ開発Wi-Fレノブー	ノ洗浄機能トイレ	
AND A	en :	128 Nanjing East Rd Section 1 Taipei TWN 1世紀日本日スタッフノ開発Wi-Fレノブー	ノ洗浄機能トイレ	
ACCEPTION NOTICE AND ADDRESS OF A	世所 :: 王クスペディア 特徴 ::	128 Nanjing East Rd Section 1 Taipei TWN 1世紀日本日スタッフノ開発Wi-Fレノブー	ノ洗浄機能トイレ	宿泊プラン
B ANDERS NORMALIZATION CONTRACTOR BE NUMBER OF CONTRACTOR B ANDERS NO BE ANDERS NO BE B ANDERS NO BE NUMBER NO BE B ANDERS NO BE NUMBER NO BE B ANDERS NO BE NUMBER NO BE B ANDERS NO BESIZER NO BESIZER NUMBER NO		128 Nanjing Bast Rd Section 1 Tapel TWN 歴史世史/日本世スクップノ製SWH-Fレイラー) 自由自由的 注意 注意 注意	ン市学報告 トイレ 4.40 万 総額	
AND REAL PROPERTY AND REA	世府 :	128 Nenjing East Rd Section 1 Taipei TWN 285日 ゲロンドルビスクッンプ新AWH-FU/ブー 本本本本本 5012 クチンは、日日日日日 注加 AVMを回復 (NH)	レス市外独臣レイレ 4.40 (注)	20
	田田 : 20スペディア 時間 : 5 東保市: 20スペディア 時間 : 5 ・下へての写真を見る(361) カラルランク: 1 ****** ANAビールス 国の 149,740円 74,870円/1人	128 Nenjing East Rd Section 1 Tapes TWN を送信 アイトロスクッン / 第590-40 パー・ 本本本本 5012 クチコミ - 日日日日日 日日 日日 のののののののののののののののののののののののの	(二元序稿記トーレ 4.40 ①	
	世府 :	128 Nenjing East Rd Section 1 Taipei TWN 285日 ゲロンドルビスクッンプ新AWH-FU/ブー 本本本本本 5012 クチンは、日日日日日 注加 AVMを回復 (NH)	レス市外独臣レイレ 4.40 (注)	23 大人2名×1室
Adding a state of the stat	田田 : 20スペディア 時間 : 5 東保市: 20スペディア 時間 : 5 ・下へての写真を見る(361) カラルランク: 1 ****** ANAビールス 国の 149,740円 74,870円/1人	128 Noning East Rd Section 1 Tappel TWN 建設通2/ 日本日 シック / 開放NH - ルイプー・イ ・ 本本本 5.9 (2) クチン: 日日日日日 注加 のパゴビス(2)(1):740 のパブゴン(2)(1):740 のパブゴン(2)(1):740 のパブゴン(2)(1):740 のパブゴン(2)(1):740 のパブゴン(2)(1):740 のパゴン(2)(1):740	ノ洗浄発展とてし 4.60 (予) (1,1)	23 大人2名×1室
Image: A state of the	田子市: エクスペチィア 時日 : 5 モディエクスペチィア 時日 : 5 ・Tマイエの写真を見る(240) カタルタンク : 1 ロームの ロームス 田田: 149,740円 74,820円/1人 田田: 289・07/12(K)から281日	128 Nonjing Bast Rd Section 1 Taple TWN 定め通う/ ジェミスタッン が見ない・アノブー・ 本本本本本 502 クテンス: 日日日日日 ANA の ANA ON ANA	(注意)物能とトイレ 4.60 (注) 和AAA (二) AnogClig (inH) 07/14(木)16+5 約社53山辺奈 → 初田空(港(れた)) (TSA)	23 大人2名×1室
	страна 2000/07 99 11 страна 2000/07	123 Nonjing Sant Rd Section 1 Taple TWN 定成日本/11日にクランプ第2014イインデー をまままちのこの 2338 2438	(第2時期後)ペイレ 440 (注)	220 大人2名×1星 3957和-3
	日本 : :	22 Nacyong Sast M Sectors I Tapes TWN まのまた。 502 クリコンド 目が目的目的 マットロント・「新聞の・ハイン・ マットロント・「新聞の一」 マットロント・ マットロント マットロン マットロント マットロント マットロント マットロン マット マットロン マット マットロン マットロン マットロン マットロン マットロン マットロン マットロン マットロン ロン	- 28月18日-イレ - 480 注 	23 大人2名×1室
		221 Nacyong Base Rd Sectors 1 Days TRAN 2013 / CH 2013 / CH 2014 / CH 201	/2第時程E-FL 480回 ののでは、1995年1日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日	20 大人28×1軍 367年4 20 ス人28×1軍 「本就会解入時別语
Statute	日本 : :	22 Nacyong Sast M Sectors I Tapes TWN まました。 まました。 マントレンション・ ドレンション・ ド・ ドレンション・ ドレンション・ ドレンション・ ドレンション・ ドン・ ・	- 28月18日-イレ - 480 注 	20 大人2名×1室 20 7 20 7 大人2名×1室 「本位的編入時間価 第 20 7 大人2名×1章
		22 Norging Sat M Sectors Toppe TWN 22 Norging Sat M Sectors Toppe TWN 200 200	- (京都福田-イレ - 440 世)	20 大人28×1軍 367年4 20 ス人28×1軍 「本就会解入時別语
		221 Nacyong Sast Ri Sectors I Daya TRAN 2021 - 2023 -		28 大人2名×1回 20 ス人2名×1回 二・就会時職入時別価 幅) スタジオキングペラ に戦闘(地)、ペッド1
		221 benging best få deskon 1 biger trivi 222 benging best få deskon 1 biger trivi 223 best få deskon	/25989/16/ /2599 (***********************************	20 大人2名 ×1章 20 大人2名 ×1章 大人2名 ×1章 大人2名 ×1章 (本教堂教養入場所道 様) スタンオキングペッド1 (新文明) た、ペッド1 台)
	собраните		- 259989-162 - 440 32 - 400 32	20 大人2名 ×1至 オリッドル・ション 20 大人2名 ×1至 1・秋空の購入時引信 1・秋空の購入時引信 大のシスカキングペット (戦闘1世、ペット1 台) 20
	странарования и праводания и праводани праводания и праводания и праводания и праводания и праводания	221 Northy Base 64 Sectors 1 Hour Thm 222 Northy Base 74 Sectors 2 Hour Thm 223 Northy Base 74 Sectors 2 Hour Thm 224 Northy Base 74 Sectors 2 Hour Thm 224 North 2 Hour Thm 225 No	ляжение что как з	20 大人2名 ×1章 20 大人2名 ×1章 大人2名 ×1章 大人2名 ×1章 (本教堂教養入場所道 様) スタンオキングペッド1 (新文明) た、ペッド1 台)
	собраните		- 259989-162 - 440 32 - 400 32	20 大人名 ×1音 水/名 ×1音 治/治/治・ 20 大人名 ×1音 14式を発展人用語信 14式を発展人用語信 10 20 20 大人名 ×1音 1, 4式を発展人用語信 14式を用していたいのういたい 20 大人名 ×1音 20 大人2名 ×1音

Direct connection with ANA Sales "Tabi Saku" packages

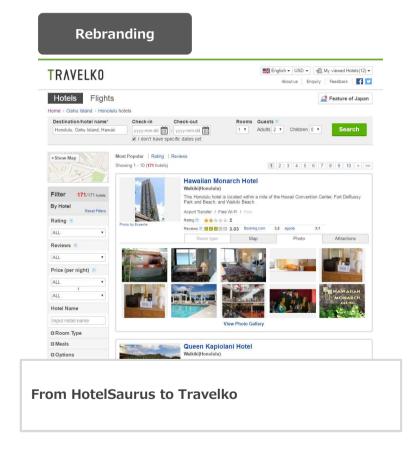


Travelko (Global and inbound site) / Main Initiatives for FY2017 March

[Hotel affiliate]

Affiliate with Easy Travel. First contract made directly with a Taiwan Travel agency increased Taiwan Inventory. (2016/6) [Rebranding] Renamed HotelSaurus. Renamed to match Travelko-chan in efforts to increase brand recognition. (2016/6)

Hotel Affiliate 1覧 繁華中文 ▼ TWD ▼ 通 希近消費的紙店(12) ▼ TRAVELKO 公司部介 | 各項結制 | 顧客意見 | 🗗 💟 飯店 機票 日本旅游専標 目的討断店名 很施日 入住日 搜尋 来注, 台湾 2016-09-22 🛗 - 2016-09-29 🛗 7 🖻 1 * 大人 2 * 兒童 0 * 日日期主た 依藏店的人氣指數 | 依截信等级 | 依價位(由低至差) | 依價位(由產至低) | 依評價 *展示地窗 顯示1-10件(所有17 飯店) 1 2 往後 到最後 R&R Hotel 嘉謹(台湾) 詳細條件指定 rict, this romantic hotel is 0.2 mi (0.4 km) from Hanshin Dep 飾選飯店 全部政治 新生物物 Hotel Kingdom 4里級以上 高雄(台湾) 評價 🕾 Located in Yancheng District, this hotel is 0.1 mi (0.2 km) from Kaohsiung Film Archive and 不描定 ithin 3 mi (5 km) of Former British Consulate at Takao and Kaohsiung Museum of Fine Arts ALC: NOT 毎晩毎間房賃 Holy Rosary . 楼塔接送 / 色書WI-FI / 激励的 不揣定 13 明片由 Expedia 提供 新历生活 (2) + + + + 4 不描定 3.9 評價 2 日日日日日 4,08 Booking.com 3.9 agoda 版店名稱 输入板店名 房型 地层 昭片 周邊設施 訂厚網站 每間局每晚拾價 1間厚7晩 總價 (2 문학 0 客房條件 【不含早純住房專案】2人成行2200元起 O用餐餐件 四方通行 TWD 2,265 TWD 15,849 (取消訂單時、將有可能產生手續費。) o詳細搜尋 【不會早純住房專案】2人成行2200元起 輸入喜歡的設施名 可以按照距離搜繆 四方涌行 TWD 2,265 TWD 15,849 (取消訂單時、將有可能產生手續費。) 例如:城市、地區或特處 雅緻華人房(二單床110x200cm 四方通行 TWD 2,635 TWD 18,441 (取消訂單時、將有可能產生手續費。) 還揮距離(Km) 儀擅祭給 Affiliate with Taiwan Easy Travel.





- 1. First Quarter Financial Overview
- 2. First Quarter Main Initiatives
- 3. Reference Materials



Company name	OpenDoor Inc.
Date of establishment	April 1997
Representative	Daisuke Sekine, President and Representative Director
Capital	648 million yen
Description of business	Travel comparison site "Travelko-chan" Multi-language travel comparison site "Travelko" Traditional crafts information site "GALLERY JAPAN"
Consolidated subsidiaries	100% equity in Hotel Skip Inc. Reservation, arrangement, and sales for international and domestic hotels
Number of employees	A total of 145 employees

Progress and Sales Trends



FY1997 FY1998 FY1999 FY2000 FY2001 FY2002 FY2003 FY2004 FY2005 FY2006 FY2007 FY2008 FY2009 FY2010 FY2011 FY2012 FY2013 FY2014 FY2015

A comparison website for travel products that allows users to compare and search among products of approximately 300 travel companies

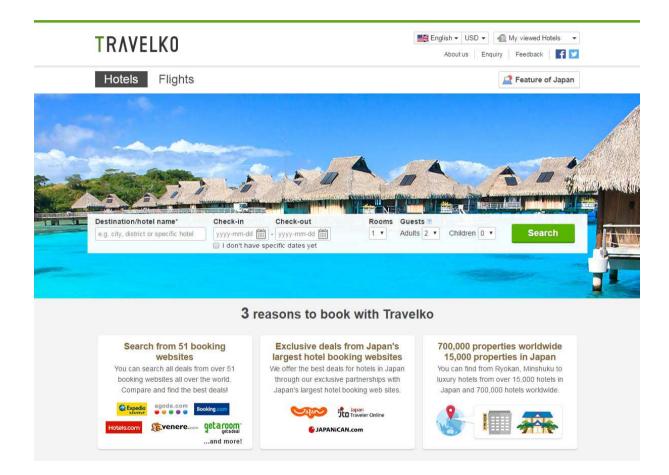
全国版	地域変更 🔻	海外旅行 -	国内旅行。	BEST SELECT	new 海外 現地クチコミ	旅ブログ・情報 -	♥お気に入り
	ちゃんの最新情報					《最安值一覧	東京発
国内宿泊 人気24サ-	いから、TDR間	四ホテルの最安値を検索	!	海外航空券の空	席をまとめて検索	1月	2月
海外ホテル 海外ホテル	/64サイトの最安	値を簡単検索·比較!		1 空席のある航空券だけ	! 🗹 諸税込み料金で比較!	国内ツアー	宿・ホテル
				最安値を探して、	予約しよう! 😪	札幌2日	1.78万円
						苗場2日	1.07万円
海外旅行	10-11		国内	旅行		白馬3日	1.42万円
M9 / F 411 T 3	3414				All the second second	金沢2日	1.84万円
		ドールの魅力★		かに三昧の旅/		大阪2日	1.53万円
	向級UDわもしな ル・セントーサ島	しを体験できるシンガオ Bのホテルをご紹介♪	` 🛛 🧫	い力二をお腹い	ガニ、カニ刺身など!美味し っぱい楽しむ旅へ	博多·福岡2日	1.98万円
						那覇3日	2.18万円
スタッフ厳選!BEST	SELECT 💿		スタッフ着	選! BEST SELECT ?		沖縄ビーチ(恩納杯	13日 2.18万円
		都市6日間<燃油代込ご		100円 羽田発札幌·登別	And a state of the second s	▶その他の国内	カツアー情報はこちら
26,800円~ 関空	in the second			100円~ 名古屋駅発 加賀	and the second	海外ツアー(燃油込)	
80,000円~ 名古		日間 <燃油代込>		100円~ 名古屋駅発 横浜		ソウル3日間	0.98万円
	→B	EST SELECTをもっと見	a	+	BEST SELECTをもっと見る	台北3日間	1.76万円
● 海外ホテル	日本最大級!人	(気64 サイトをまとめて検討	€! O宿·ホ	テル予約日本最大級	まとめて検索 ション 来の天 パロなど	バンコク4日間	2.48万円
○ 海外ツアー	燃油サーチャー	-ジ合算比較	の国内が	/アー 約90社の国	内ツアーをまとめて検索・比較!	グアム4日間	3.48万円
◎ 海外格安航空券	まとめて空席	確認!人気の LCC 航空券	6 国内#	8安航空券 ご悟乗当日3	でも格安!24時間予約可	ホノルル5日間	4.78万円
						バリ島5日間	3.78万円
◎ 海外航空券+ホテ	10 自由に進べて	24時間予約可能!	じ国内制	1空芬十ホテル 空席のみ表示	記録の「「一個」では「「「一個」である。	ロサンゼルス5日間	
◎ オブショナルツアー	人気サイトのツ	ノアーをまとめて検索	◎日帰り	旅行·体験 日帰り温泉t	やアウトドアなど多数掲載中	ニューヨーク5日間 パリ6日間	5.80万円 4.95万円
○海外鉄道予約	鉄道乗車券や	バスを検索&予約!	●格安福	高速パス 空席状況を	まとめて確認!	ロンドン6日間	4.95万円
○クルーズ	クルーズの楽	しみ方と Q&A	◎国内相	客安レンタカー 国内レンタス	カーの最安値を簡単検索!	ケアンズ5日間	5.98万円
○ファイナルコール	出発直前激安	情報!	0 7r1	ナルコール 出発直前激	安情報!	▶その他の海	ホツアー情報はこちら
→留学・ワーホリ →旅行		77-	- 157.00	7. → 故伝目種り		【マーク説明】↓↑…最	
ショナ・フーバウ ラ脈	170/ED -070	13	71291	マー ・旅行見積り		12)	7日時点の情報で



OPENDOOR



The global version of Travelko-chan, targeted at foreign and inbound markets





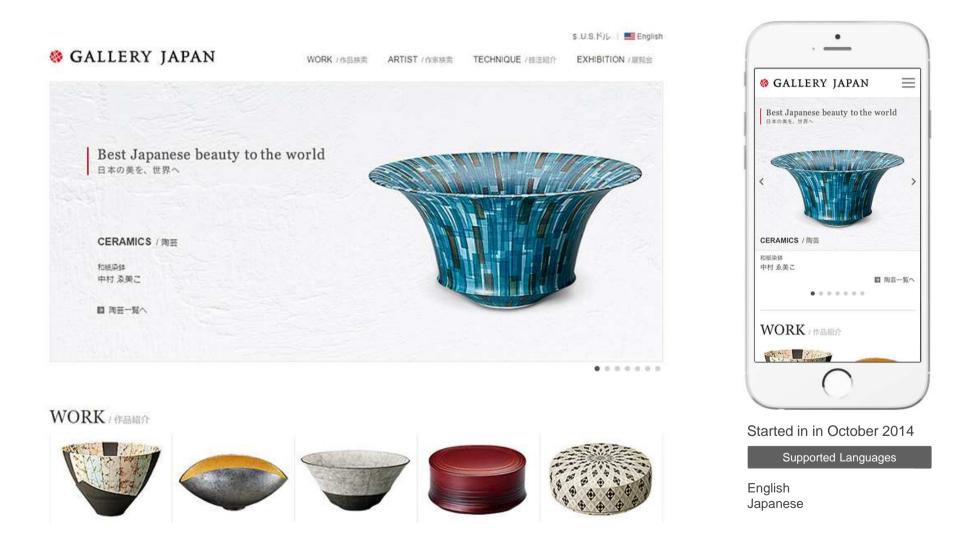
Started in October 2014
Supported Languages

English Chinese (Traditional, Simplified) Korean

Services of Our Company/Traditional Crafts Information Site "GALLERY JAPAN"

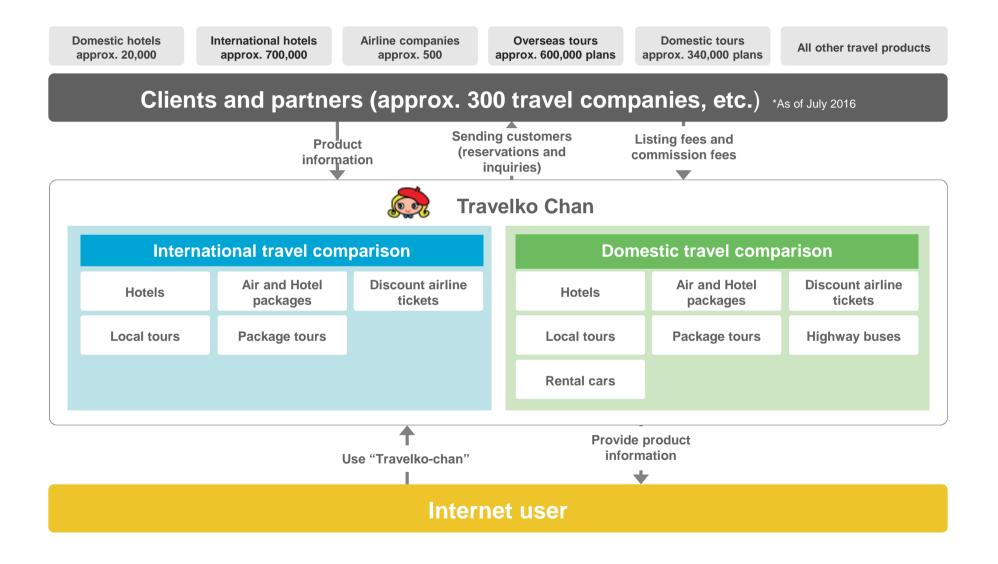


A site targeted at international and inbound markets, that introduces traditional craft goods of Japan to the rest of the world



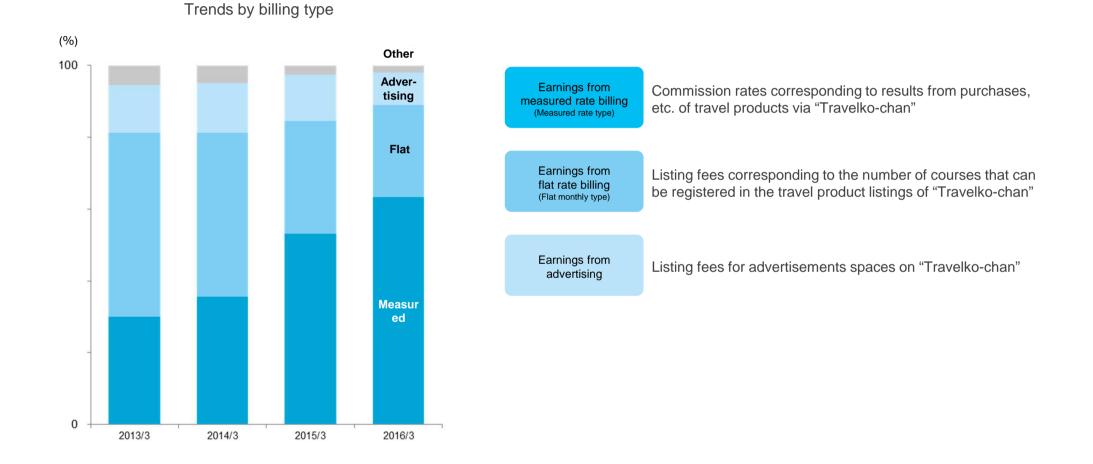


A business model that allows the majority of travel products to be compared



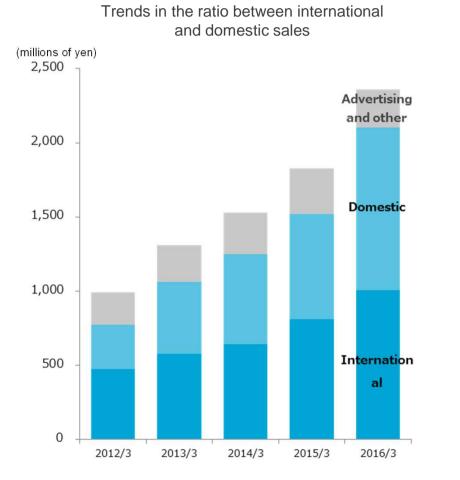


Shift from flat rate billing to measured rate based on results





A sales structure with risk balance and growth in both international and domestic sales.



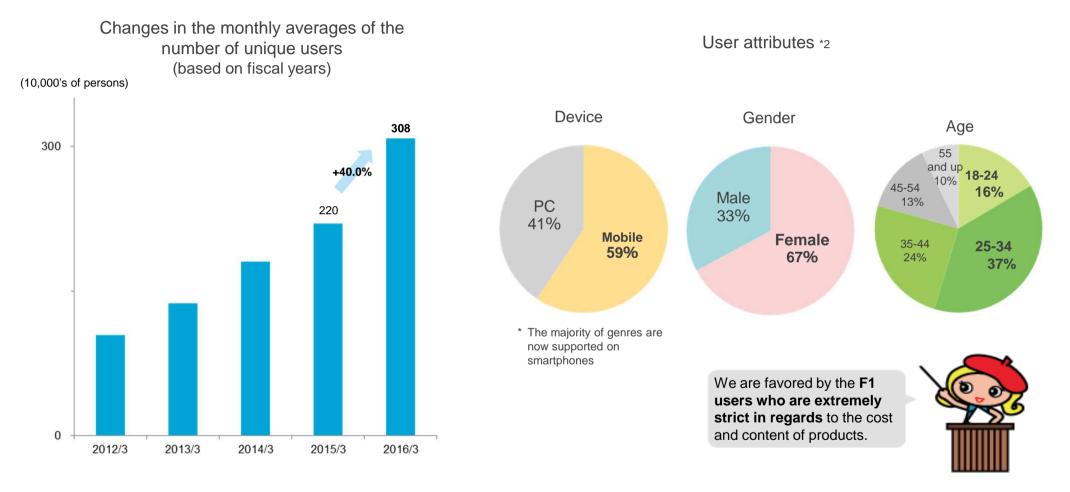
Flexibly corresponds to changes in market trends due to changes in international or domestic popularity or because of sudden events such as terrorist attacks, etc.

A structure that is resistant against exchange fluctuations

Travelko-chan / Trends in Unique Users, and User Attributes

OPENDOOR

Characteristics are the smooth increase in the number of unique users and the fact that the user segments include many F1 users (females aged 20-34) who are strict in regards to the cost and content of products



* 1 A unit for counting the amount of access via the web by using a method of counting a specific user as one user even if the user in question has visited the site multiple times on the same device within a period of one month

*2 2015/7 - 2016/6 access analysis data of our company



Top-class domestic product competitive power	 Coverage of the majority of genres*, and price comparison connected with inventory information Comparison possible between over 300 travel companies, overwhelming cost competitive power
	Increase in users without using a large amount of advertising expenses, thanks to high brand
	recognition
High profitability	 Yearly decreases in the rate of advertising expenses to net sells
	A structure in which profitability increases as sales increase, thanks to the growth of variable costs and
	fixed costs being restricted in comparison to sales (Including large investments and promotions)
High growth in the	 Constant high growth in the number of unique users
number of unique users	Growth in the number of unique users in all genres

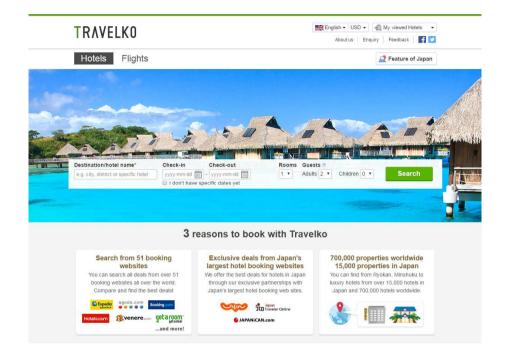
*Product genres such as package tours, hotels, discount airline tickets, dynamic packages, etc.



全国版	地域変更	海外旅行 -	国内旅行 -	BEST SELECT	new 海外 現地クチコミ	旅ブログ・情報 -	♥お気に入り
TOPICS PANA	ちゃんの最新情報					< 最安值一覧	東京発
海外ホテル海外ホテノ	レ65サイトの最多	2値を簡単検索・比較	L	날 掲載サイト	数国内No.1*	6月	7月
注目 海外現地クチコミが91都市に拡大!キューバ・ブータンも登場 人気宿泊予約サイトのプランを一括検索!							宿・ホテル
国内借泊 6月OPEN	★東京ディズニ・	ーセレブレーションホテ	・ル予約開始!	ST #0天 /18 3	3331+9~ など 単社調べ	札幌2日	1.68万円
						旭川は日	2.32万円
海川林仁	and the	100 million (1997)	国内	*** <=	1	金沢2日	1.82万円
海外旅行	19 ¹⁰	1000 3	E B M	JR 13	and the second	大阪2日	1.75万円
4	年の夏休みは	コに行く!?	and shall be	【島旅】次の週	末は伊豆大島へ!	京都2日	1.55万円
		での楽しみとして夏休。	4		豆大島。日本唯一の砂漠、 スタッフが体験しました。	博多·福岡2日	1.98万円
旅行の予定を立てませんか♪				温水、ドライラをスタックル「体験のよりに。			2.06万円
スタッフ厳選! BEST SELECT ⑦ スタッフ厳選! BEST SELECT ⑦						沖縄ビーチ(恩納村	3日 2.08万円
22,600円~ 成田	発香港 3日間<)	燃油込>	30,0	00円~ 大阪発宮島2日間		▶その他の国内	ツアー情報はこち
34,800円~ 羽田発セブ 4日間<燃油込>			7,9	90円~ 大阪発神戸クルー	海外ツアー(鮮油込)		
24,700円~ 名古	屋発ンウル3日間	1<燃油込>	13,5	00円~ 東京発伊豆2日間	ソウル3日間	1.08万円	
	→ BB	ST SELECTをもっと見	,3	÷	台北3日間	1.48万円	
○ 海外ホテル	日本最大級!人	こ65サイトをまとめて検索	e! 0宿·木·	テル予約日本最大級は	とめて検索 202 来0天 パロ エン	グアム4日間	2.78万円
			の国内ツ	17		ホノルル5日間	5.48万円
○ 海外ツアー	燃油サーチャー	ジ営算に収	OMPO	//- 1990 ELOIM	内ツアーをまとめて検索・比較!	バンコク4日間	1.50万円
0 海外格安航空券	まとめて空席確	認!人気の LCC 航空券も	◎ 国内格	各安航空券 ご搭乗当日で	5も格安124時間予約可	バリ島5日間	2.98万円
)海外航空券+ホテノ	自由に遊べて2	4時間予約可能!	◎ 国内航	空券+ホテル 空席のみ表示	!往復航空券と宿を自由に選択	ロサンゼルス5日間	4.20万円
オブショナルツアー	人気サイトのツン	アーをまとめて検索	〇日帰り	旅行·体験 日帰り温泉や	アウトドアなど多数掲載中	ニューヨーク5日間	5.72万円
0 海外鉄道予約		(スを検索&予約)	Atta	18 1 7 A # # 20 5	まとめて確認!	パリ6日間	5.40万円
	献温栄年好や/	いんを使用なア約(◎格安高			ロンドン6日間	5.70万円
シクルーズ	クルーズの楽し	,み方と Q&A	の国内格	安レンタカー 国内レンタカ	コーの最安値を簡単検索!	ケアンズ5日間	5.90万円
0ファイナルコール	出発直前激安備	1.00	0771	ナルコール 出発度前激	空情報 (ドバイ6日間	5.80万円

- Strengthen current services
- Begin reservation services for vacation rentals and restaurants
- Expansion of review information
- Provision for resources of travel guide applications that can be used at travel destinations
- Expansion of system provisions

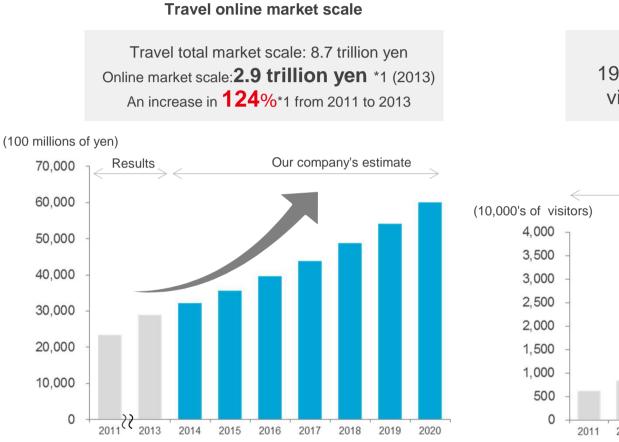




- Increase affiliates with local travel companies in other countries
- Provide vacation rentals, package tours, and optional tour services
- Expand Japan inbound reviews

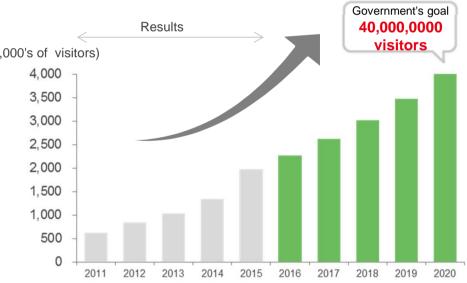


Growth of travel online markets and inbound markets is expected to continue



- * 1 Abstract from PhoCusWright Japan's "Survey of Japan's Online Travel Market, Second Edition"
- * 2 From the above-mentioned document, a growth rate of the yearly average +11% is assumed

Crowing inbound market 2015 19,730,000 visitors *3 2020 40,000,000 visitors *4

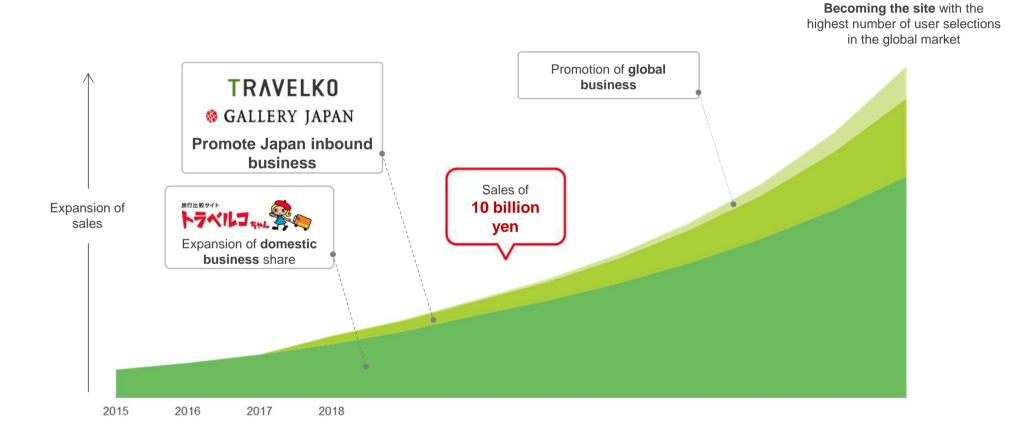


- *3 An abstract from the number of foreign visitors to Japan by JNTO (Japan National Tourism Organization)
- *4 An abstract from the proceeding of "Tourism Vision for Supporting to the Japan of Tomorrow"

Image of Mid-term Growth



Aiming at becoming the site with the highest number of user selections in the global market





- This document contains prospects associated with our company, future plans, business objectives, etc. The entries concerning these future prospects are based on our company's assumptions concerning future events and trends as of the making of this document, so there is no guarantee that the assumptions made by our company are completely accurate. Because of various factors, the actual results may differ drastically from those assumed in this document.
- Unless otherwise stated, the financial data contained in this document is shown based on the accounting principles generally recognized inside Japan.
- The occurrence of future events, etc. notwithstanding, our company will not necessarily make revisions to publications, etc. regarding future prospects that have already been published, except in cases in which revisions are requested because of bylaws concerning disclosure of the revisions.
- Information concerning companies other than our company is based on public knowledge that is generally known.



OpenDoor Inc.

For inquiries regarding this document or IR, please contact the office listed below.

Administrative Division, OpenDoor Inc. TEL:03-5545-7215 FAX:03-3586-8708 Homepage: http://www.opendoor.co.jp